

表 1 産業別郷鎮企業数及びその構成比（1978-2006 年）

表 1-1 企業数 単位：万社

| 年 | 農業 | 工業 | 建築業 | 交通運輸業 | 商業 サービス業 | その他 | 合計 |
|------|------|-------|-------|-------|-------------|-------|------|
| 1978 | 49.5 | 79.4 | 4.7 | 6.5 | 12.4 | | 152 |
| 1980 | 37.8 | 75.8 | 5.1 | 8.9 | 14.8 | | 143 |
| 1985 | 22.4 | 493.0 | 8.3 | 10.6 | 688.1 | | 1223 |
| 1986 | 24.0 | 635.5 | 89.3 | 262.0 | 504.6 | | 1515 |
| 1987 | 23.1 | 708.3 | 90.3 | 325.2 | 603.4 | | 1750 |
| 1988 | 23.3 | 773.5 | 95.6 | 372.6 | 623.2 | | 1888 |
| 1989 | 22.7 | 736.5 | 92.6 | 379.9 | 637.1 | | 1869 |
| 1990 | 22.4 | 722.0 | 90.4 | 381.4 | 634.2 | | 1850 |
| 1991 | 23.1 | 742.6 | 88.8 | 400.3 | 654.1 | | 1909 |
| 1992 | 24.7 | 793.8 | 98.4 | 436.2 | 726.1 | | 2079 |
| 1993 | 27.9 | 918.4 | 121.7 | 484.4 | 898.5 | | 2453 |
| 1995 | 27.8 | 718.2 | 106.7 | 495.2 | 854.8 | | 2203 |
| 1996 | 28.9 | 756.4 | 104.6 | 546.5 | 761.7 | 137.9 | 2336 |
| 1997 | 21.5 | 378.2 | 41.6 | 143.1 | 297.8 | 25.3 | 907 |
| 1998 | 18.9 | 662.0 | 82.1 | 414.8 | 766.6 | 59.6 | 2004 |
| 1999 | 16.5 | 673.5 | 82.6 | 412.7 | 824.5 | 61.1 | 2071 |
| 2000 | 15.1 | 674.0 | 79.5 | 412.5 | 840.5 | 63.0 | 2084 |
| 2001 | 12.7 | 672.2 | 76.3 | 412.9 | 876.9 | 64.6 | 2116 |
| 2002 | 32.2 | 627.7 | 69.8 | 380.1 | 944.4 | 78.5 | 2133 |
| 2003 | 41.4 | 643.1 | 68.1 | 383.5 | 985.3 | 63.7 | 2185 |
| 2004 | 41.4 | 640.3 | 65.4 | 377.5 | 1022.5 | 66.0 | 2213 |
| 2005 | 41.2 | 633.0 | 64.3 | 379.9 | 1059.0 | 72.3 | 2250 |
| 2006 | 41.1 | 656.6 | 65.4 | 381.2 | 1089.4 | 80.8 | 2314 |

表 1 - 2 構成比 単位：%

| 年 | 農業 | 工業 | 建築業 | 交通運輸業 | 商業 サービス業 | その他 | 合計 |
|------|----|----|-----|-------|-------------|-----|-----|
| 1978 | 33 | 52 | 3 | 4 | 8 | | 100 |
| 1980 | 26 | 53 | 4 | 6 | 10 | | 100 |
| 1985 | 2 | 40 | 1 | 1 | 56 | | 100 |
| 1986 | 2 | 42 | 6 | 17 | 33 | | 100 |
| 1987 | 1 | 40 | 5 | 19 | 34 | | 100 |
| 1988 | 1 | 41 | 5 | 20 | 33 | | 100 |
| 1989 | 1 | 39 | 5 | 20 | 34 | | 100 |
| 1990 | 1 | 39 | 5 | 21 | 34 | | 100 |
| 1991 | 1 | 39 | 5 | 21 | 34 | | 100 |
| 1992 | 1 | 38 | 5 | 21 | 35 | | 100 |
| 1993 | 1 | 37 | 5 | 20 | 37 | | 100 |
| 1995 | 1 | 33 | 5 | 22 | 39 | | 100 |
| 1996 | 1 | 32 | 4 | 23 | 33 | 6 | 100 |
| 1997 | 2 | 42 | 5 | 16 | 33 | 3 | 100 |
| 1998 | 1 | 33 | 4 | 21 | 38 | 3 | 100 |
| 1999 | 1 | 33 | 4 | 20 | 40 | 3 | 100 |
| 2000 | 1 | 32 | 4 | 20 | 40 | 3 | 100 |
| 2001 | 1 | 32 | 4 | 20 | 41 | 3 | 100 |
| 2002 | 2 | 29 | 3 | 18 | 44 | 4 | 100 |
| 2003 | 2 | 29 | 3 | 18 | 45 | 3 | 100 |
| 2004 | 2 | 29 | 3 | 17 | 46 | 3 | 100 |
| 2005 | 2 | 28 | 3 | 17 | 47 | 3 | 100 |
| 2006 | 2 | 28 | 3 | 16 | 47 | 3 | 100 |

出所：1996年までの数値は『中国統計年鑑』より、1997—2005年の数値は『中国郷鎮企業年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

注：①1978年と1980年の数値は郷営企業と村営企業の合計値であるが、1985年以降の数値は、すべての所有制企業の合計値である。

②1997年の統計基準は、従来のものと異なるため、分析の対象となりかねる。

表2 産業別従業員数及びその構成比（1978—2006年）

表2-1 従業員数 単位：万人

| 年 | 農業 | 工業 | 建築業 | 交通運輸業 | 商業 サービス業 | その他 | 合計 |
|------|-------|--------|--------|--------|-------------|-------|-------|
| 1978 | 608.4 | 1734.4 | 235.6 | 103.8 | 144.3 | | 2827 |
| 1980 | 456.1 | 1942.3 | 334.7 | 113.6 | 153.1 | | 3000 |
| 1985 | 252.4 | 4136.7 | 790.0 | 114.2 | 1685.8 | | 6979 |
| 1986 | 240.8 | 4762.0 | 1270.4 | 541.3 | 1122.8 | | 7937 |
| 1987 | 244.2 | 5266.7 | 1374.0 | 623.1 | 1297.2 | | 8805 |
| 1988 | 250.0 | 5703.4 | 1484.8 | 684.2 | 1423.1 | | 9546 |
| 1989 | 239.3 | 5624.1 | 1403.7 | 699.4 | 1400.3 | | 9367 |
| 1990 | 236.1 | 5571.7 | 1346.8 | 711.2 | 1398.9 | | 9265 |
| 1991 | 243.1 | 5813.6 | 1384.3 | 732.3 | 1435.8 | | 9609 |
| 1992 | 254.8 | 6336.4 | 1540.7 | 796.9 | 1652.3 | | 10581 |
| 1993 | 285.4 | 7259.6 | 1826.9 | 931.9 | 2042.0 | | 12345 |
| 1995 | 313.5 | 7564.7 | 1932.5 | 952.0 | 2099.4 | | 12862 |
| 1996 | 336.0 | 7860.1 | 1948.8 | 1062.3 | 1924.3 | 377.5 | 13509 |
| 1997 | 277.0 | 6149.4 | 1273.4 | 382.0 | 970.7 | 105.7 | 9158 |
| 1998 | 273.9 | 7334.2 | 1633.8 | 886.3 | 2186.5 | 221.8 | 12536 |
| 1999 | 247.4 | 7395.3 | 1613.5 | 885.7 | 2348.9 | 213.3 | 12704 |
| 2000 | 222.0 | 7466.7 | 1581.1 | 898.5 | 2421.0 | 230.3 | 12820 |
| 2001 | 200.0 | 7615.1 | 1564.4 | 902.7 | 2568.3 | 235.1 | 13086 |
| 2002 | 205.4 | 7667.6 | 1460.4 | 861.6 | 2824.0 | 268.8 | 13288 |
| 2003 | 290.4 | 7856.2 | 1408.4 | 848.0 | 2883.5 | 286.4 | 13573 |
| 2004 | 284.7 | 8160.5 | 1376.0 | 844.5 | 2943.2 | 257.3 | 13866 |
| 2005 | 285.2 | 8452.1 | 1362.8 | 846.9 | 3057.8 | 267.7 | 14272 |
| 2006 | 273.1 | 8502.7 | 1266.9 | 946.9 | 3382.3 | 308.3 | 14680 |

表 2 - 2 構成比 単位：%

| 年 | 農業 | 工業 | 建築業 | 交通運輸業 | 商業 サービス業 | その他 | 合計 |
|------|----|----|-----|-------|-------------|-----|-----|
| 1978 | 22 | 61 | 8 | 4 | 5 | | 100 |
| 1980 | 15 | 65 | 11 | 4 | 5 | | 100 |
| 1985 | 4 | 59 | 11 | 2 | 24 | | 100 |
| 1986 | 3 | 60 | 16 | 7 | 14 | | 100 |
| 1987 | 3 | 60 | 16 | 7 | 15 | | 100 |
| 1988 | 3 | 60 | 16 | 7 | 15 | | 100 |
| 1989 | 3 | 60 | 15 | 7 | 15 | | 100 |
| 1990 | 3 | 60 | 15 | 8 | 15 | | 100 |
| 1991 | 3 | 61 | 14 | 8 | 15 | | 100 |
| 1992 | 2 | 60 | 15 | 8 | 16 | | 100 |
| 1993 | 2 | 59 | 15 | 8 | 17 | | 100 |
| 1995 | 2 | 59 | 15 | 7 | 16 | | 100 |
| 1996 | 2 | 58 | 14 | 8 | 14 | | 100 |
| 1997 | 3 | 67 | 14 | 4 | 11 | 1 | 100 |
| 1998 | 2 | 59 | 13 | 7 | 17 | 2 | 100 |
| 1999 | 2 | 58 | 13 | 7 | 18 | 2 | 100 |
| 2000 | 2 | 58 | 12 | 7 | 19 | 2 | 100 |
| 2001 | 2 | 58 | 12 | 7 | 20 | 2 | 100 |
| 2002 | 2 | 58 | 11 | 6 | 21 | 2 | 100 |
| 2003 | 2 | 58 | 10 | 6 | 21 | 2 | 100 |
| 2004 | 2 | 59 | 10 | 6 | 21 | 2 | 100 |
| 2005 | 2 | 59 | 10 | 6 | 21 | 2 | 100 |
| 2006 | 2 | 58 | 9 | 6 | 23 | 2 | 100 |

出所：1996年までの数値は『中国統計年鑑』より、1997—2005年の数値は『中国郷鎮企業年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

注：①1978年と1980年の数値は郷営企業と村営企業の合計値であるが、1985年以降の数値は、すべての所有制企業の合計値である。

②1997年の統計基準は、従来のもとは異なるため、分析の対象となりかねる。

表3 産業別生産額及びその構成比（1978—2006年）

表3-1 生産額 単位：億元

| 年 | 農業 | 工業 | 建築業 | 交通運輸業 | 商業 サービス業 | その他 | 合計 |
|------|--------|----------|---------|---------|-------------|--------|--------|
| 1978 | 36.2 | 385.3 | 34.8 | 18.8 | 18.1 | | 493 |
| 1980 | 39.4 | 509.4 | 60.1 | 24.5 | 23.4 | | 657 |
| 1985 | 58.7 | 1827.2 | 310.0 | 41.0 | 482.5 | | 2728 |
| 1986 | 68.9 | 2413.4 | 522.7 | 255.9 | 279.9 | | 3541 |
| 1987 | 88.7 | 3243.9 | 651.0 | 360.5 | 419.9 | | 4764 |
| 1988 | 115.3 | 4529.4 | 827.7 | 473.5 | 549.9 | | 6496 |
| 1989 | 126.0 | 5244.1 | 886.5 | 578.8 | 593.0 | | 7428 |
| 1990 | 141.8 | 6050.9 | 952.4 | 648.0 | 669.3 | | 8462 |
| 1991 | 179.5 | 8708.6 | 1143.6 | 766.8 | 826.2 | | 11622 |
| 1992 | 246.8 | 13635.4 | 1744.1 | 1095.0 | 1253.2 | | 17975 |
| 1993 | 401.9 | 23446.6 | 3227.3 | 1978.1 | 2486.8 | | 31541 |
| 1995 | 1018.1 | 51259.2 | 6336.0 | 4116.7 | 6185.3 | | 68915 |
| 1996 | 1362.8 | 63886.9 | 7773.1 | 5312.7 | 8289.1 | | 86576 |
| 1997 | 1483.1 | 66335.3 | 7852.8 | 5342.9 | 8562.4 | | 89901 |
| 1998 | 1451.5 | 69127.5 | 8040.1 | 5624.2 | 11555.3 | 895.1 | 96694 |
| 1999 | 1392.0 | 76736.2 | 8738.6 | 6210.5 | 14118.8 | 1230.0 | 108426 |
| 2000 | 1269.0 | 82456.4 | 8997.5 | 6728.9 | 15249.5 | 1449.0 | 116150 |
| 2001 | 1162.1 | 89845.4 | 9310.0 | 7003.6 | 17039.6 | 1686.2 | 126047 |
| 2002 | 1830.9 | 100357.8 | 9693.4 | 7060.0 | 18815.1 | 2677.3 | 140435 |
| 2003 | 1909.7 | 110878.7 | 9963.5 | 7352.1 | 20058.2 | 2198.6 | 152361 |
| 2004 | 2048.3 | 125547.1 | 10783.6 | 7894.3 | 22428.8 | 3814.6 | 172517 |
| 2005 | 2196.3 | 162907.8 | 13058.9 | 9424.2 | 27064.4 | 3167.0 | 217818 |
| 2006 | 2502.6 | 188158.3 | 13494.7 | 10808.5 | 31211.4 | 3632.4 | 249808 |

表 3 - 2 構成比 単位：%

| 年 | 農業 | 工業 | 建築業 | 交通運輸業 | 商業 サービス業 | その他 | 合計 |
|------|----|----|-----|-------|-------------|-----|-----|
| 1978 | 7 | 78 | 7 | 4 | 4 | | 100 |
| 1980 | 6 | 78 | 9 | 4 | 4 | | 100 |
| 1985 | 2 | 67 | 11 | 2 | 18 | | 100 |
| 1986 | 2 | 68 | 15 | 7 | 8 | | 100 |
| 1987 | 2 | 68 | 14 | 8 | 9 | | 100 |
| 1988 | 2 | 70 | 13 | 7 | 8 | | 100 |
| 1989 | 2 | 71 | 12 | 8 | 8 | | 100 |
| 1990 | 2 | 72 | 11 | 8 | 8 | | 100 |
| 1991 | 2 | 75 | 10 | 7 | 7 | | 100 |
| 1992 | 1 | 76 | 10 | 6 | 7 | | 100 |
| 1993 | 1 | 74 | 10 | 6 | 8 | | 100 |
| 1995 | 1 | 74 | 9 | 6 | 9 | | 100 |
| 1996 | 2 | 74 | 9 | 6 | 10 | | 100 |
| 1997 | 2 | 74 | 9 | 6 | 10 | | 100 |
| 1998 | 2 | 71 | 8 | 6 | 12 | 1 | 100 |
| 1999 | 1 | 71 | 8 | 6 | 13 | 1 | 100 |
| 2000 | 1 | 71 | 8 | 6 | 13 | 1 | 100 |
| 2001 | 1 | 71 | 7 | 6 | 14 | 1 | 100 |
| 2002 | 1 | 71 | 7 | 5 | 13 | 2 | 100 |
| 2003 | 1 | 73 | 7 | 5 | 13 | 1 | 100 |
| 2004 | 1 | 73 | 6 | 5 | 13 | 2 | 100 |
| 2005 | 1 | 75 | 6 | 4 | 12 | 1 | 100 |
| 2006 | 1 | 75 | 5 | 4 | 12 | 1 | 100 |

出所：1995年までの数値と1997年の数値は『中国統計年鑑』より、1996年の数値と1998—2005年の数値は『中国郷鎮企業統計年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

表4 郷鎮企業の輸出総額とそれが全国輸出総額に占める比率の推移（1980—2006年）

| 年 | 郷鎮企業 | | 全国 | | 全国比 (%) |
|------|-----------|---------|-----------|---------|------------|
| | 輸出総額 (億元) | 前年比 (%) | 輸出総額 (億元) | 前年比 (%) | |
| 1980 | 23 | | 271 | | 8.3 |
| 1985 | 44 | | 809 | | 5.4 |
| 1986 | 100 | 127.2 | 1082 | 33.7 | 9.2 |
| 1987 | 162 | 62.8 | 1470 | 35.9 | 11.0 |
| 1988 | 269 | 37.9 | 1767 | 20.2 | 15.2 |
| 1989 | 371 | 38.2 | 1956 | 10.7 | 19.0 |
| 1990 | 486 | 31.0 | 2986 | 52.7 | 16.3 |
| 1991 | 670 | 38.0 | 3827 | 28.2 | 17.5 |
| 1992 | 1193 | 78.1 | 4676 | 22.2 | 25.5 |
| 1993 | 2193 | 83.8 | 5285 | 13.0 | 41.5 |
| 1994 | 3397 | 54.9 | 10422 | 97.2 | 32.6 |
| 1995 | 5395 | 58.8 | 12452 | 35.6 | 43.3 |
| 1996 | 6008 | 11.4 | 12576 | 0.1 | 47.8 |
| 1997 | 6946 | 15.6 | 15161 | 20.6 | 45.8 |
| 1998 | 6854 | -1.3 | 15232 | 0.5 | 45.0 |
| 1999 | 7743 | 13.0 | 16160 | 6.1 | 48.0 |
| 2000 | 8669 | 12.0 | 20634 | 27.7 | 42.0 |
| 2001 | 9599 | 10.7 | 22024 | 6.7 | 43.6 |
| 2002 | 9225 | -3.9 | 26948 | 22.4 | 34.2 |
| 2003 | 14197 | 22.8 | 36288 | 34.7 | 39.1 |
| 2004 | 16932 | 19.3 | 49103 | 35.3 | 34.5 |
| 2005 | 20662 | 22.0 | 62648 | 27.6 | 33.0 |
| 2006 | 25416 | 23.0 | 77585 | 20.0 | 32.7 |

出所：『中国統計年鑑』、『中国郷鎮企業年鑑』、『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

注：郷鎮企業の輸出総額と全国の輸出総額の数字は小数点第一位を、前年比増と全国輸出総額に占める比率は小数点第二位を四捨五入して算出したものである。

表5 所有制別郷鎮企業数及びその構成比（1978－2006年）

表5-1 企業数 単位：万社

| 年 | 集団所有 | 非集団所有 | 合計 |
|------|------|-------|------|
| 1978 | 152 | | 152 |
| 1980 | 143 | | 143 |
| 1985 | 185 | 1038 | 1223 |
| 1986 | 172 | 1343 | 1515 |
| 1987 | 158 | 1592 | 1750 |
| 1988 | 159 | 1729 | 1888 |
| 1989 | 153 | 1716 | 1869 |
| 1990 | 145 | 1705 | 1850 |
| 1991 | 144 | 1765 | 1909 |
| 1992 | 152 | 1927 | 2079 |
| 1993 | 168 | 2285 | 2453 |
| 1994 | 165 | 2330 | 2495 |
| 1995 | 161 | 2042 | 2203 |
| 1996 | 155 | 2284 | 2439 |
| 1997 | 129 | 1886 | 2015 |
| 1998 | 107 | 1897 | 2004 |
| 1999 | 94 | 1977 | 2071 |
| 2000 | 80 | 2004 | 2085 |
| 2001 | 67 | 2049 | 2116 |
| 2002 | 40 | 2093 | 2133 |
| 2003 | 30 | 2154 | 2185 |
| 2004 | 24 | 2189 | 2213 |
| 2005 | 18 | 2232 | 2250 |
| 2006 | 16 | 2291 | 2307 |

表5-2 構成比 単位：%

| 年 | 集団所有 | 非集団所有 | 合計 |
|------|------|-------|-----|
| 1978 | 100 | | 100 |
| 1980 | 100 | | 100 |
| 1985 | 15 | 85 | 100 |
| 1986 | 11 | 89 | 100 |
| 1987 | 9 | 91 | 100 |
| 1988 | 8 | 92 | 100 |
| 1989 | 8 | 92 | 100 |
| 1990 | 8 | 92 | 100 |
| 1991 | 8 | 92 | 100 |
| 1992 | 7 | 93 | 100 |
| 1993 | 7 | 93 | 100 |
| 1994 | 7 | 93 | 100 |
| 1995 | 7 | 93 | 100 |
| 1996 | 6 | 94 | 100 |
| 1997 | 6 | 94 | 100 |
| 1998 | 5 | 95 | 100 |
| 1999 | 5 | 95 | 100 |
| 2000 | 4 | 96 | 100 |
| 2001 | 3 | 97 | 100 |
| 2002 | 2 | 98 | 100 |
| 2003 | 1 | 99 | 100 |
| 2004 | 1 | 99 | 100 |
| 2005 | 1 | 99 | 100 |
| 2006 | 1 | 99 | 100 |

出所：1995年までの数値は『中国統計年鑑』より、1996年以降の数値は『中国郷鎮企業年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

表6 所有制別郷鎮企業従業員数及びその構成比（1978－2006年）

表6－1 従業員数 単位：万人

| 年 | 集団所有 | 非集団所有 | 合計 |
|------|------|-------|-------|
| 1978 | 2827 | | 2827 |
| 1980 | 3000 | | 3000 |
| 1985 | 4327 | 2625 | 6979 |
| 1986 | 4541 | 3396 | 7937 |
| 1987 | 4718 | 4087 | 8805 |
| 1988 | 4894 | 4652 | 9546 |
| 1989 | 4720 | 4647 | 9367 |
| 1990 | 4592 | 4673 | 9265 |
| 1991 | 4767 | 4842 | 9609 |
| 1992 | 5149 | 5432 | 10581 |
| 1993 | 5768 | 6577 | 12345 |
| 1994 | 5899 | 6119 | 12018 |
| 1995 | 6060 | 6802 | 12862 |
| 1996 | 5953 | 7556 | 13509 |
| 1997 | 5327 | 7724 | 13050 |
| 1998 | 4829 | 7708 | 12537 |
| 1999 | 4369 | 8335 | 12704 |
| 2000 | 3833 | 8987 | 12820 |
| 2001 | 3372 | 9713 | 13086 |
| 2002 | 1786 | 11503 | 13288 |
| 2003 | 1236 | 12338 | 13573 |
| 2004 | 998 | 12869 | 13866 |
| 2005 | 685 | 13587 | 14272 |
| 2006 | 528 | 14152 | 14680 |

表6－2 構成比 単位：%

| 年 | 集団所有 | 非集団所有 | 合計 |
|------|------|-------|-----|
| 1978 | 100 | | 100 |
| 1980 | 100 | | 100 |
| 1985 | 62 | 38 | 100 |
| 1986 | 57 | 43 | 100 |
| 1987 | 54 | 46 | 100 |
| 1988 | 51 | 49 | 100 |
| 1989 | 50 | 50 | 100 |
| 1990 | 50 | 50 | 100 |
| 1991 | 50 | 50 | 100 |
| 1992 | 49 | 51 | 100 |
| 1993 | 47 | 53 | 100 |
| 1994 | 49 | 51 | 100 |
| 1995 | 47 | 53 | 100 |
| 1996 | 44 | 56 | 100 |
| 1997 | 41 | 59 | 100 |
| 1998 | 39 | 61 | 100 |
| 1999 | 34 | 66 | 100 |
| 2000 | 30 | 70 | 100 |
| 2001 | 26 | 74 | 100 |
| 2002 | 13 | 87 | 100 |
| 2003 | 9 | 91 | 100 |
| 2004 | 7 | 93 | 100 |
| 2005 | 5 | 95 | 100 |
| 2006 | 4 | 96 | 100 |

出所：1995年までの数値は『中国統計年鑑』より、1996年以降の数値は『中国郷鎮企業年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

表7 所有制別郷鎮企業生産額及びその構成比（1978—2006年）

表7-1 生産額 単位：億元

| 年 | 集団所有 | 非集団所有 | 合計 |
|------|-------|--------|--------|
| 1978 | 493 | | 493 |
| 1980 | 657 | | 657 |
| 1985 | 2049 | 679 | 2728 |
| 1986 | 2516 | 1025 | 3541 |
| 1987 | 3238 | 1508 | 4746 |
| 1988 | 4363 | 2133 | 6496 |
| 1989 | 4855 | 2573 | 7428 |
| 1990 | 5429 | 3033 | 8462 |
| 1991 | 7720 | 3902 | 11622 |
| 1992 | 12100 | 5974 | 17975 |
| 1993 | 20360 | 11181 | 31541 |
| 1994 | 28866 | 13723 | 42589 |
| 1995 | 41711 | 27204 | 68915 |
| 1996 | 51971 | 34605 | 86576 |
| 1997 | 43844 | 25408 | 69252 |
| 1998 | 43298 | 53394 | 96694 |
| 1999 | 42789 | 65637 | 108426 |
| 2000 | 40279 | 75872 | 116150 |
| 2001 | 38378 | 87668 | 126047 |
| 2002 | 19757 | 120678 | 140435 |
| 2003 | 15716 | 136645 | 152361 |
| 2004 | 12149 | 160368 | 172517 |
| 2005 | 10965 | 206914 | 217819 |
| 2006 | 11106 | 235704 | 246810 |

表7-2 構成比 単位：%

| 年 | 集団所有 | 非集団所有 | 合計 |
|------|------|-------|-----|
| 1978 | 100 | | 100 |
| 1980 | 100 | | 100 |
| 1985 | 75 | 25 | 100 |
| 1986 | 71 | 29 | 100 |
| 1987 | 68 | 32 | 100 |
| 1988 | 67 | 33 | 100 |
| 1989 | 65 | 35 | 100 |
| 1990 | 64 | 36 | 100 |
| 1991 | 66 | 34 | 100 |
| 1992 | 67 | 33 | 100 |
| 1993 | 65 | 35 | 100 |
| 1994 | 68 | 32 | 100 |
| 1995 | 61 | 39 | 100 |
| 1996 | 60 | 40 | 100 |
| 1997 | 63 | 37 | 100 |
| 1998 | 45 | 55 | 100 |
| 1999 | 39 | 61 | 100 |
| 2000 | 35 | 65 | 100 |
| 2001 | 30 | 70 | 100 |
| 2002 | 14 | 86 | 100 |
| 2003 | 10 | 90 | 100 |
| 2004 | 7 | 93 | 100 |
| 2005 | 5 | 95 | 100 |
| 2006 | 4 | 96 | 100 |

出所：1995年までの数値は『中国統計年鑑』より、1996年以降の数値は『中国郷鎮企業年鑑』より、李玲作成。

注：①集団所有企業の数値は郷営企業と村営企業との合計である。

②非集団所有企業の数値については、1996年は私営企業のものであり、1997—2001年の数値は私営企業と個人経営企業の合計であり、2002—2006年の数値は、私営、個人経営、株式合作、聯合経営、有限責任公司、株式会社と台湾・香港・マカオ及びその他の外資投資企業の合計である。

③2005年と2006年の統計には、個人経営企業の数値はない。「その他」の数値は急増しているため、個人経営の数値は「その他」に含まれていると推測される。

表 8 非集団所有制別郷鎮企業数及びその構成比

表 8-1 生産額 単位：億元

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 私営企業 | 206 | 201 | 230 | 254 | 277 | 462 | 492 |
| 個人経営企業 | 1798 | 1848 | 812 | 894 | 859 | | |
| 株式合作 | | | 8 | 8 | 10 | 11 | 11 |
| 連営 | | | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 |
| 有限公司 | | | 15 | 20 | 24 | 34 | 36 |
| 株式有限公司 | | | 2 | 3 | 4 | 4 | 5 |
| その他 | | | 1018 | 967 | 1007 | 1709 | 1745 |
| 外資企業 | | | 5 | 5 | 5 | 7 | 7 |
| 合計 | 2004 | 2049 | 2093 | 2154 | 2189 | 2232 | 2291 |

表 8-2 構成比 単位：%

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 私営企業 | 10.3 | 9.8 | 11.0 | 11.8 | 12.7 | 20.7 | 21.5 |
| 個人経営企業 | 89.7 | 90.2 | 38.8 | 41.5 | 39.2 | | |
| 株式合作 | | | 0.4 | 0.4 | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| 連営 | | | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 2.0 | 1.0 |
| 有限公司 | | | 0.7 | 0.9 | 1.1 | 1.5 | 1.6 |
| 株式有限公司 | | | 0.1 | 0.1 | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| その他 | | | 48.6 | 44.9 | 46.0 | 76.6 | 76.2 |
| 外資企業 | | | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.3 | 0.3 |
| 合計 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

出所：2000—2005年の数値は『中国郷鎮企業統計年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

表 9 非集団所有制別郷鎮企業従業員数及びその構成比 単位：万人

表 9-1 従業員数 単位：万人

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 私営企業 | 3253 | 3694 | 3502 | 3871 | 4249 | 4965 | 5487 |
| 個人経営企業 | 5734 | 6020 | 2786 | 2992 | 3169 | | |
| 株式合作 | | | 365 | 367 | 267 | 271 | 265 |
| 連営 | | | 72 | 67 | 60 | 65 | 53 |
| 有限公司 | | | 786 | 1027 | 1128 | 1365 | 1551 |
| 株式有限公司 | | | 143 | 182 | 203 | 225 | 252 |
| その他 | | | 3199 | 3102 | 3026 | 5846 | 5639 |
| 外資企業 | | | 650 | 730 | 767 | 859 | 906 |
| 合計 | 8987 | 9713 | 11503 | 12338 | 12869 | 13587 | 14152 |

表 9-2 構成比 単位：%

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 私営企業 | 36.2 | 38.0 | 30.4 | 31.4 | 33.0 | 36.5 | 38.8 |
| 個人経営企業 | 63.8 | 62.0 | 24.2 | 24.3 | 24.6 | | |
| 株式合作 | | | 3.2 | 3.0 | 2.1 | 2.0 | 1.9 |
| 連営 | | | 0.6 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.4 |
| 有限公司 | | | 6.8 | 8.3 | 8.8 | 10.0 | 11.0 |
| 株式有限公司 | | | 1.2 | 1.5 | 1.6 | 1.7 | 1.8 |
| その他 | | | 27.8 | 25.1 | 23.5 | 43.0 | 39.8 |
| 外資企業 | | | 5.7 | 5.9 | 6.0 | 6.3 | 6.4 |
| 合計 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

出所：2000—2005年の数値は『中国郷鎮企業統計年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

表 10 非集団所有制別郷鎮企業生産額及びその構成比

表 10-1 生産額 単位：億元

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 私営企業 | 32347 | 39690 | 38907 | 45648 | 54841 | 75170 | 87354 |
| 個人経営企業 | 43525 | 47974 | 24713 | 27124 | 30019 | | |
| 株式合作 | | | 5363 | 5698 | 4217 | 4571 | 4876 |
| 連営 | | | 983 | 867 | 749 | 805 | 987 |
| 有限公司 | | | 12259 | 16585 | 19725 | 31709 | 39079 |
| 株式有限公司 | | | 2574 | 3476 | 5164 | 6555 | 8334 |
| その他 | | | 26280 | 25252 | 29815 | 65861 | 70611 |
| 外資企業 | | | 9600 | 11994 | 15838 | 22182 | 27460 |
| 総生産額 | 75872 | 87668 | 120678 | 136645 | 160368 | 206914 | 235704 |

表 10-2 構成比 単位：%

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 私営企業 | 42.6 | 45.3 | 32.2 | 33.4 | 34.2 | 36.3 | 37.1 |
| 個人経営企業 | 57.4 | 54.7 | 20.5 | 19.8 | 18.7 | | |
| 株式合作 | | | 4.4 | 4.2 | 2.6 | 2.2 | 2.1 |
| 連営 | | | 0.8 | 0.6 | 0.5 | 0.4 | 0.4 |
| 有限公司 | | | 10.2 | 12.1 | 12.3 | 15.3 | 16.6 |
| 株式有限公司 | | | 2.1 | 2.5 | 3.2 | 3.2 | 3.5 |
| その他 | | | 21.8 | 18.5 | 18.6 | 31.8 | 30.0 |
| 外資企業 | | | 8.0 | 8.8 | 9.9 | 10.7 | 11.7 |
| 総生産額 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

出所：2000—2005年の数値は『中国郷鎮企業統計年鑑』より、2006年の数値は『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』より、李玲作成。

表 11 非集団所有制郷鎮企業別一企業あたりの平均生産額 単位：万元

| | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 私営企業 | 157.0 | 197.5 | 169.2 | 179.7 | 198.0 | 162.7 | 177.5 |
| 個人経営企業 | 24.2 | 26.0 | 30.4 | 30.3 | 34.9 | | |
| 株式合作 | | | 670.4 | 712.3 | 421.7 | 415.5 | 443.3 |
| 連営 | | | 327.7 | 289.0 | 249.7 | 161.0 | 329.0 |
| 有限公司 | | | 817.3 | 829.3 | 821.9 | 932.6 | 1085.5 |
| 株式有限公司 | | | 1287.0 | 1158.7 | 1291.0 | 1638.8 | 1666.8 |
| その他 | | | 25.8 | 26.1 | 29.6 | 38.5 | 40.5 |
| 外資企業 | | | 1920.0 | 2398.8 | 3167.6 | 3168.9 | 3922.9 |

出所：『中国郷鎮企業統計年鑑』（2001年—2006年版）、『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』（2007年版）より、李玲作成。

表 12 非集団所有制郷鎮企業別一企業あたりの平均従業員数 単位：人

| B/A | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年 | 2005年 | 2006年 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 私営企業 | 15.8 | 18.4 | 15.2 | 15.2 | 15.3 | 10.7 | 11.2 |
| 個人経営企業 | 3.2 | 3.3 | 3.4 | 3.3 | 3.7 | | |
| 株式合作 | | | 45.6 | 45.9 | 26.7 | 24.6 | 24.1 |
| 連営 | | | 24.0 | 22.3 | 20.0 | 13.0 | 17.7 |
| 有限公司 | | | 52.4 | 51.4 | 47.0 | 40.1 | 43.1 |
| 株式有限公司 | | | 71.5 | 60.7 | 50.8 | 56.3 | 50.4 |
| その他 | | | 3.1 | 3.2 | 3.0 | 3.4 | 3.2 |
| 外資企業 | | | 130.0 | 146.0 | 153.4 | 122.7 | 129.4 |

出所：『中国郷鎮企業統計年鑑』（2001年—2006年版）、『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』（2007年版）より、李玲作成。

表 13 「有限公司」、「株式有限公司」及び「外資企業」三者全体の
非集団所有制郷鎮企業における地位 単位：%

| | 企業数 | 従業員数 | 生産額 |
|-------|-----|------|------|
| 2002年 | 1.0 | 13.7 | 20.3 |
| 2006年 | 2.1 | 19.2 | 31.8 |

出所：『中国郷鎮企業統計年鑑』（2003年版）、『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』（2007年版）より、李玲作成。

表 14 郷鎮企業の工業部門に占める「規模企業」の比率（2006年の生産額）

生産額 単位：万元 %

| | 「規模企業」 | 郷鎮企業 | 比率 (%) |
|-------------|------------|------------|--------|
| 工業生産額 | 1225311734 | 1881583067 | 65 |
| 増加生産額（対前年度） | 288472719 | 408643847 | 71 |

出所：『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』（2007年版）より、李玲作成。

表 15 「規模企業」の主要な工業製品及びその構成比（2006年）

| | 売上（万元） | 構成比 (%) |
|----------------------|-----------|---------|
| 農・副食品加工 | 78442270 | 6.40 |
| 紡績 | 111790874 | 9.12 |
| 紡績服装、靴、帽子製造 | 68842044 | 5.62 |
| 化学原料及び化学製品製造 | 74414788 | 6.07 |
| 鉄金属の溶解・圧延加工 | 77330376 | 6.31 |
| 金属製品 | 80297899 | 6.55 |
| 電気機械及び機材製造 | 62467835 | 5.10 |
| 通信設備、計算機及びその他の電子設備製造 | 73563760 | 6.00 |
| 合計 | | 51.18 |

出所：『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』（2007年版）より、李玲作成。

表 1 6 郷鎮企業に関する中央政府の政策とその特徴（1950 年代—1990 年代末頃）

| 年代 | 政策 | 主要な内容と役割 | 評価 |
|------------------------------------|---|---|--|
| 1950 年代 | 「地方工業を発展させる問題に関する通知」（1958 年 4 月） | 初めて「農村工業」という概念が打ち出された | 萌芽期 ・ 1958 年までには農村副業であった。 ・ 1958 年から発展させる方向へと転換 |
| | 「農村で人民公社を設立する問題に関する決議」（1958 年 8 月） | 農村工業の発展は農業から一部の労働力の移行を求める。 | |
| | 「人民公社の若干問題に関する決議」（1958 年 12 月） | 公社工業は農業に付随する副業でなく、農村における独立した産業とみなされた | |
| 1960 年代 前半 | 当面の農村人民公社に対する政策についての緊急支持（1960 年 11 月） | 全国の人民公社および社内の企業を整理し、元来生産大隊所有の企業を生産大隊に返還すると指示する | 調整期 公社内の企業を整理縮小し、その業種を制限する段階から厳しく規制する段階へ、さらに、新たに企業を設置することも困難になった。⇒農村副業にほぼ近い |
| | 人民公社における工業状況およびそれを整理する意見についての報告（1960 年 11 月 25 日） | 人民公社内に設置すべき業種、条件が許されれば設置できる業種および設置してはいけない業種について規定する⇒農業生産に関連する業種は認められるが、国有企業と競合する業種は規制される。 | |
| | 農村人民公社の業務に関する条例修正草案（1962 年 9 月 27 日） | 人民公社内に企業設置することが困難になる。 | |
| | 農村の副業生産を発展させることに関する通知（1962 年 11 月） | 公社と生産大隊は一般的に企業を経営しない。元来生産隊所有の企業を生産隊に返還し、副業として経営される。 | |
| 1960 年代 半ば | 農村の副業生産の発展を推進させることに関する指示（1965 年 9 月 5 日） | 農業を主に、副業で農業の不足な部分を補い、農業と副業を総合的に経営する方針の下で副業を推進すべきである。 | 回復期 社隊企業は徐々に回復する。しかし、「五小工業」の目的は、基本的に農業機械化を実現させるといふところに限定されている。 |
| 1970 年代 半ば | 北方地区農業会議（1971 年） | ①公社営企業と生産大隊営企業を振興させる。 ②「五小工業」を振興する。 （五小工業：小型の鉄鋼、炭鉱、農業機械の製造と修理、セメント、化学肥料工業） | |
| 1970 年代 半ば 1987 年 | ・ 農業の発展を加速する若干の問題に関する中共中央の決定（草案）（第十一次三中全会、1979 年 7 月 3 日公布） ・ 農村人民公社に関する条例（試行草案）（第 11 次三中全会） | 郷鎮企業の業種、今後の発展方向と目標、減免税措置、国営企業による郷鎮企業発展への支援⇒業種拡大、国営企業による支援および税制面での優遇政策 | 準備期 ・ 1970 年末頃 1980 年代半ば頃の郷鎮企業に対する一連の支援策は後の郷鎮企業の発展に基盤を整えた。 |

| | | |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・農村人民公社に対する支援資本の使用管理に関する暫定規定（1979年5月21日） ・社隊企業の発展に伴う問題についての規定（試行草案）に決められた具体的な徴税方法に関する通知（1979年11月） ・農村社隊企業に対する融資の試行方法（1979年11月10日） | <p>上記二つの政策の補助策⇒融資面での支援と税収面での優遇</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・1980年代初期、郷鎮企業に関する理論的議論は郷鎮企業の後の発展において理論面での障害を取り除いた。 |
| <p>郷鎮企業が国民経済の調整方針を貫徹することに関する国务院の若干の規定（1981年5月4日）</p> | <p>雑誌『理論研究』や『経済研究』、『经济管理』、『農業経済叢刊』において、原材料、エネルギー使用の面での社隊企業と機械工業との競合関係、また、郷鎮企業の発展と経済犯罪との関係の視点から社隊企業の可否論争が行われていた。それを背景に、郷鎮企業に対して調整・整頓・改革が行われていた。</p> <p>しかし、この時期に行われた社隊企業に対する整理には、郷鎮企業全体を単純に規制するのではなく、規制を通して社隊企業の健全な発展を図る意図も見られる。</p> | |
| <p>社隊企業の新たな局面を切り開くことに関する報告（1984年3月1日）</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・社隊企業を郷鎮企業に改名 ・多種経営を認める。 ・各地で郷鎮企業の発展を指導し、郷鎮企業を国营企業と同様に重要視し、必要時に支援する。 | |
| <ul style="list-style-type: none"> ・農民個人若しくは数世帯が車、船、とトラックを購入し運輸業に携わることに国务院の若干の規定（1984年2月27日） ・農民が鎮に入り、戸籍を転出する際の問題に関する国务院の通知（1984年10月25日） | <p>農民の活動範囲（村から鎮へ）と従事する業種（運輸業）に関する規制が緩和された。</p> | |

| | | | |
|---------|--|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> ・国民経済と社会発展の第7次五カ年計画を制定することに関する中共中央の提案（1985年9月） ・短期間で収益を獲得できる科学プロジェクトに力を入れ、地方経済の振興を促進させるることに関する要請書（1985年5月） ・郷鎮企業の工業製品の品質管理を強化することに関する意見（1986年1月） | <ul style="list-style-type: none"> ・郷鎮企業発展への支援の再度確認。 ・郷鎮企業に対する技術面での支援 | |
| 1987年以降 | <ul style="list-style-type: none"> ・趙紫陽の「沿海地域における経済発展の戦略」（1987年） ・「貿工農」輸出基地の建設に関する報告（1987年） ・郷鎮企業の製品輸出と外貨獲得を推進させる若干の政策に関する規定（1988年10月） | <p>外向型郷鎮企業に対する積極的な扶助</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・「外向型」郷鎮企業と一定の規模を有する企業の発展を政策上で支援する。 ・実力のある郷・村営企業を中心に、郷鎮企業の合併と再編成による企業グループの形成 ・株式合作制の推進 ・「規模企業」の発展の推進：有限責任公司、株式有限公司及び上場企業へ＝「改制」；「外向型」へ；技術更新と技術開発の加速；製品のブランド化 <p>→→郷鎮企業の「改制」への実験の始まり</p> |
| | <ul style="list-style-type: none"> ・郷鎮企業の経営請負制に関する規定（1990年4月13日） ・郷・村集団所有制企業に関する条例（1990年6月30日） ・郷鎮企業の集団所有資産に対する管理方法 ・郷鎮企業の企業グループ作りとそれを促進することに関する暫定方法（1992年1月） ・モデル郷鎮企業の企業グループに関する規定を通達することについての通知（1992年） ・郷鎮連営企業に関する暫定規定（1992年1月） ・郷鎮企業の株式合作制を推進し、それを完全化することに関する通知（1992年） | <ul style="list-style-type: none"> ・集団所有制郷鎮企業は従来どおり重要視されるが、所有制の多様化も積極的に認められるようになった。 ・実力のある郷・村営企業を中心に、郷鎮企業の合併と再編成によつての企業グループの形成 ・株式合作制の推進 ・「規模企業」発展の促進（「改制」＝有限責任公司、株式有限公司及び上場企業へ；「外向型」へ；技術更新と技術開発の加速；製品のブランド化） | |

| | | |
|---|--|--|
| <p>・郷鎮企業の持続的で、健全な発展に関する報告(1992年3月29日)</p> | <p>・第8次5ヵ年計画と第9次五ヵ年計画における郷鎮企業の発展目標の制定⇒郷鎮企業の更なる発展を促進する。</p> <p>・企業グループの形成と発展を促進する。</p> <p>・郷鎮企業の産業構造を調整する。</p> <p>・東沿岸部と西部内陸部間の郷鎮企業の提携を促進する。</p> <p>(関連補助政策：1.「中西部地域における郷鎮企業の発展に関する国務院の決定」1993年2月14日 2.「郷鎮企業の東西協力のモデル作りに関する方案」1995年 3.「第9次五ヵ年計画における郷鎮企業の東西協力の計画綱要」1996年)</p> <p>・技術開発と科学研究に対する支援</p> <p>(関連補助政策：1.「郷鎮企業の科学技術の向上策実施大綱を公布することに関する通知」1992年 2.「郷鎮企業の従業員に対する教育の規定」を頒布することに関する通知) 1993年 3.「郷鎮企業の製品の品質管理に関する通知」1992年 4. 中国郷鎮企業の科学技術賞の選考方法」1996年11月 5.「郷鎮企業の科学技術の向上を加速させることに関する意見」 6.「第9次五ヵ年計画における郷鎮企業の科学技術向上に関する綱要」1996年12月)</p> | <p>・東西協力の推進</p> <p>・設備更新・技術開発を推進し、製品の品質管理を強化する</p> |
| <p>郷鎮企業法 (1997年)</p> | <p>郷鎮企業の立地、出資主体と役割について規定する。</p> | |

注：1984年までの郷鎮企業は「社隊企業」であったが、この表では、政策規定の名称以外は、すべて郷鎮企業で統一している。

出所：下記の文献により、李玲作成

- ・鄧力群・馬洪・武衛編『当代中国の郷鎮企業』当代中国出版社、1991年
- ・小島麗逸・石原享一編『原典中国現代史(第3巻 経済)』岩波新書、1994年
- ・森本隆男『中小企業論』八千代出版株式会社、1996年
- ・張天栄・肖冬連・王年一編『中国改革大辞典(中国改革大辞典)』、中国国際広播出版社、1992年
- ・上野和彦『現代中国の経済地理』大明堂、1997年
- ・董兆祥・彭小華『中国改革20年紀念』上海人民出版社、1998年
- ・嚴善平『中国農村・農業経済の転換』、勁草出版社、1997年
- ・劉国新・劉曉・賀躍敏編『中華人民共和国歴史長編』广西人民出版社、1994年
- ・中国郷鎮企業年鑑編集委員会編『中国郷鎮企業年鑑』中国農業出版社、各年版
- ・樋口兼次・範力共著『現代中国の集団所有制企業』時潮社、2008年

表 17 メイン政策の内容及び関連政策の相関図（1997 年以降）

(1) メイン政策

| 政策 | キーワード1 「改制」 |
|---------------|---|
| 政策 1 と政策 2 | <ul style="list-style-type: none"> ・条件の整った企業：有限責任公司、株式有限公司、企業グループへ ・一般の集団所有制企業：請負制を完全化するか株式合作所有制へ ・小企業、利益の少ない企業、欠損企業：リース、競売、提携、併合や破産などの方法で生産要素の再構成 |
| 政策 19 | <ul style="list-style-type: none"> ・集団所有制を中心に、他の所有制との共同発展＝郷（鎮）村営、連営（共同経営と合作）、個人経営と私営 ・集団所有制企業は所有制改革を推進し、株式制・株式合作制・連営・併合・競売・破産や外資企業への売却などの方法で投資主体と所有主体の多元化を図る。 ・混合所有制：株式合作制、株式制、連営や中外合資合作などの所有制＝集団所有制の今後の発展方向 ・今後、混合所有制と私有制企業の発展を積極的に支援する。 |
| 政策 25 | <ul style="list-style-type: none"> ・集団所有制企業の資産管理を積極的に模索する。 ・企業の株式制と株式合作制への転換に導く。 ・近代的企業制度の確立を推進する。 |
| 政策 45 | <ul style="list-style-type: none"> ・株式合作企業、連営企業と企業グループ全体を根本的に改造し完全かさせる。 ・個人経営企業と家族企業の提携と合作を奨励し、可能ならば、それを株式会社へと発展させる。 ・郷鎮集団所有制企業の資産管理体制の改革と企業の改組を加速する。企業の改組は市場原理に基づき、異なる地域・産業・所有制に亘る提携、併合、買収や株式保有などの多様な方法で生産要素の合理的な流動と組み合わせによって進められる。郷鎮集団所有制企業は資源開発、資本運営、合資、資産管理や公共サービスなどの方法によって企業の資産の価値維持と価値上昇を図る。 |
| 政策 | キーワード2 設備・製品の更新；技術改良と技術革新；人材育成 |
| 政策 1 と政策 2 | <ul style="list-style-type: none"> ・設備更新 ・技術改良と技術更新 ・国有企業、科学研究所、大学との協力 ・人材育成、人材確保 |
| 政策 19 | |
| 政策 25 | <ul style="list-style-type: none"> ・基幹企業は広範的に同時期の国際レベルの技術力をもつ；大・中規模の企業の技術力はほぼ国際レベルに達する；伝統技術と新しく高度な技術との併用；郷鎮企業でマイクロエレクトロニクス、コンピューター、情報やバイオテクノロジーなどがある程度普及させる。 ・資本、技術集約型の企業を中心とする基幹企業とサイエンスパークを作り、労働集約型の産業と企業の技術力を引き上げる。 ・省エネ、安全な製品を生産し、従業員の権利を守り、資源を総合利用する。 ・従業員の教育レベルの向上を図る |
| 政策 45 | <ul style="list-style-type: none"> ・規模の大きい企業に技術開発研究所の設置を誘導し、支援する。 ・中小企業は研究所や大学と共同開発する環境を作る。 |
| 政策 | キーワード3 近代的な経営管理へ |

| | |
|------------|--|
| 政策 1 と政策 2 | 企業管理の制度化、規範化と科学化 |
| 政策 19 | |
| 政策 25 | 企業に対する科学的管理を絶えず強化する： ①政治面での指導を強化する。 ②一定の規模を有する企業については、内部監査のシステムを作る。 ③企業内部管理を規範化する |
| 政策 45 | 郷鎮企業の合理的な管理体制を確立する。 ①『中華人民共和国郷鎮企業法』に基づき、郷鎮企業、中小企業と民営企業三者の管理機構の関係を適切に対処する。 ②郷鎮企業に対する企画、指導、監督、調整、支援を強化する。 ③郷鎮企業協会・商会を設立し、且つ健全化する。 ④現行の統計制度を改善し完全なものとする。近代的な情報処理の方法で迅速且つ正確に郷鎮企業の発展状況を把握する。 |
| 政策 | キーワード4 産業、産業構造及びそれについての調整策 |
| 政策 1 と政策 2 | 第一次産業を積極的に推進し、第二次産業を調整し向上させ、第三次産業の発展を加速する |
| 政策 19 | <ul style="list-style-type: none"> ・第一次産業を積極的に推進する ・第二次産業を調整し向上させる：農副産品の加工業を重点的に発展させる；すでに一定の市場力を持つ比較優位の電子、通信、家電、建材、服装紡績や環境保護の分野を優先的に発展させる；自動車・オートバイとその部品、機械製造、電気製品製造と石油化学工業の面において国有企業のために必要製品と部品を生産する。 ・第三次産業の発展を加速させる：①観光業と飲食サービス業を大に発展させる、②「小城镇」の建設を中心に交通運輸、商品流通や娯楽などの産業を大に発展させる。③第十次五ヵ年計画の終了時点で、郷鎮企業に占める第三次産業の比率を 30%に引き上げる。 |
| 政策 25 | 政策 19 の方針を再確認した上、工業部門にさらに金属の冶金と製造業が付け加えられた。 |
| 政策 45 | 政策 19 と 25 を再度確認したうえ、第二次産業は今後主として、資源節約型、環境保全型と技術集約型の産業を発展し、農産品加工業をさらに発展させるよう方向付ける。そして、第三次産業は、今後貿易、物流、金融や情報サービスなどを重点的に発展させることを目標とする。 |
| 政策 | キーワード5 大・中・小企業の発展方向と企業間関係 |
| 政策 1 と政策 2 | <ul style="list-style-type: none"> ・規模の大きい企業：規模拡大、高技術、「外向型」へ ・基幹企業を牽引力に、ブランド製品を基礎に、資本を介して、異なる地域・産業・所有制に亘る企業グループの形成へ ・中・小規模の郷鎮企業：専門化、專業化、精密化と社会化へ |
| 政策 19 | |

| | |
|------------|--|
| 政策 25 | |
| 政策 45 | <ul style="list-style-type: none"> ・中小規模の郷鎮企業と個人経営企業を発展させることによって、産業集積における零細郷鎮企業のレベルでの基盤を固める。 ・基幹企業の発展を支援することによって、関連する部品加工、金融保険や代理販売などの企業の発展を図る。 |
| 政策 | キーワード6 企業の域内集積＝「小城镇」の発展 |
| 政策 1 と政策 2 | 郷鎮企業の発展を工業地帯と「小城镇」の発展と関連して考える |
| 政策 19 | |
| 政策 25 | |
| 政策 45 | <ul style="list-style-type: none"> ・農産品加工パーク、サイエンスパークやエコロジーパークなどへの郷鎮企業の集積を重点的に促進する。 ・郷鎮企業の発展と「小城镇」建設と関連付ける。 |
| 政策 | キーワード7 東・中・西部地域の関係と発展方向 |
| 政策 1 と政策 2 | <ul style="list-style-type: none"> ・東部地域：技術・資本集約型と「外向型」、規模化へ；一部の労働集約型と資源加工型産業を中西部へ移転 ・中西部地域：資源と労働力の比較的優位性をいかし、資源加工型と労働集約型産業を大に発展させる ・東部地域の発展を牽引力に、西部地域の発展を東部地域の発展を促進することによって、両者の共同発展を図る |
| 政策 19 | <ul style="list-style-type: none"> ・東部地域：向上をキーワードに、①「外向型」の発展を加速し、技術集約型の製品の輸出比重を増加する、②国際市場を積極的に開発し、中西部地域の市場を重要視する、③技術譲渡や業界内での支援、共同開発、企業グループ作りと原材料加工基地作りなどの方法で中西部の発展を支援し、促進する。 ・中部地域：発展と向上をキーワードに①有名な・特殊な・優良な・新しい農副産品の加工業を優先的に発展させる。②技術革新を行い、産業の地域集中＝「小城镇」建設を促進する。③「規模企業」や企業グループを育成し、新技術・設備・人材を導入し、ブランド品と一定の市場力のある製品を作り出す。④規模の大きい国有企業との協力度を高め、国有企業のための部品と規格品の生産を促進する（自動車、機械、電子、建材、冶金、化学工業などの分野を中心に）。⑤資源の比較優位をいかし、資源優位を経済優位へと転換させる。 ・西部地域：発展をキーワードに①インフラ建設に力を入れる。②水資源の開発と有効利用を重要視する、③人材育成と人材の受け入れに力を入れる。④国境貿易を繁栄させる。⑤地域・産業・所有制に亘る企業間の提携を促進し、鉱物資源、綿花、毛皮、森林や漢方薬などの農副産品の共同開発を促進する。⑥観光資源を計画的に開発する。 |
| 政策 25 | 政策 19 の方針を再確認した上、今後 10 年間、東部地域においては、江蘇省・浙江省・山東省・広東省や上海などの地域を先導に、新しく、高度な技術を持つ製品の生産基地の初期段階での形成を図る。 |
| 政策 45 | <p>発展方針：</p> <p>中部地域の勃興、西部大開発の推進、東北地区の旧工業地域の振興</p> |

| 政策 | キーワード8 資源と環境保護に対する重視 |
|---------|---|
| 政策1と政策2 | 資源と環境保護を重要視する |
| 政策19 | |
| 政策25 | <p>環境を保護し、資源を節約する持続可能な発展を推し進める：</p> <p>①先進的な技術・設備を取り入れる。</p> <p>②国が規制する産業と製品を生産する企業に、廃業、休業併合と他の製品生産への転換の方法で対処する。</p> <p>③省エネと安全生産の環境を作る。</p> <p>④環境産業の発展を推し進める。</p> <p>⑤ISO14000の認定を推進する。</p> |
| 政策45 | <p>持続可能な発展へと導く：</p> <p>①省エネ</p> <p>②環境保護</p> <p>③製品の品質向上</p> <p>④安全生産</p> |
| 政策 | キーワード9 「外向型」郷鎮企業 |
| 政策1と政策2 | |
| 政策19 | |
| 政策25 | <p>「外向型」経済発展の加速：</p> <p>①輸出品の構造調整</p> <p>②海外への進出</p> <p>③市場の多元化</p> <p>④外資の積極的な利用</p> |
| 政策45 | <p>「外向型」郷鎮企業の発展を奨励する</p> <p>①国外の生産要素利用を奨励する。</p> <p>②国際市場の開発を奨励する。</p> <p>③国外での事業展開を奨励する</p> |
| 政策 | キーワード10 郷鎮企業全体の外部環境に対する整備（法整備、情報管理、権益保護） |
| 政策1と政策2 | |
| 政策19 | |
| 政策25 | <ul style="list-style-type: none"> ・郷鎮企業の負担を軽減し、郷鎮企業に対する社会的保障制度の確立を模索する。 ・融資ルートの多元化 |

| | |
|-------|---|
| 政策 45 | 郷鎮企業の権利を守り、郷鎮企業の外部環境を整備する： ①郷鎮企業の合法的な権利を守る。 ②郷鎮企業の負担を軽減する。 ③郷鎮企業の融資担保の制度を作り且つ完全化する |
|-------|---|

(2) サブ政策と具体策

| サブ政策 | 「改制」 | 設備・製品の更新；技術改良と技術革新；人材育成 | 近代的な経営管理へ | 産業、産業構造とそれについての調整策 | 大・中・小企業の発展方向と企業間関係 | 企業の域内集積 | 東・中・西部地域の関係と発展方向 | 資源と環境保護に対する重視 | 「外向型」郷鎮企業 | 郷鎮企業の外部環境に対する整備（法整備、情報管理、権益保護） |
|------|--|-------------------------|---|-------------------------|--------------------|---------|------------------|---------------|-----------|--|
| | 政策 4 政策 14 | | | 政策 18 政策 34 政策 46 | 政策 16 政策 35 | 政策 17 | 政策 17 政策 34 | | 政策 31 | |
| 具体策 | 政策 11 政策 20 政策 26 政策 27 政策 28 政策 32 | 政策 23 政策 38 政策 49 | 政策 5 政策 37 政策 39 政策 44 政策 47 政策 48 | | | | | 政策 3 | | 政策 6（法整備） 政策 7（情報管理） 政策 8（情報管理） 政策 9（情報管理） 政策 10（情報管理） 政策 12（情報管理） 政策 13（情報管理） 政策 15（情報管理） 政策 21（情報管理） 政策 22（情報管理） 政策 24（権益保護） 政策 29（情報管理） 政策 30（情報管理） 政策 33（権益保護） 政策 36（法整備） 政策 40（情報管理、法整備） 政策 41（権益保護） 政策 42（権益保護） |

出所：『中国郷鎮企業及農産品加工業年鑑』（2007年版）より、李玲作成。

注：郷鎮企業に関する政府の政策の一覧表（1990年代末頃以降、李玲訳）

★ メイン政策 ☆ サブ政策

1997年

1. ★ 中共中央、国务院关于转发农业部《关于我国乡镇企业情况和今后改革与发展意见的报告》的通知

「我が国の郷鎮企業の状況及び今後の改革と発展についての意見に関する報告」を配布す

| | |
|---------------------------------------|-------|
| ることについての中共中央・国务院の通知 | 政策 1 |
| 2.★关于我国乡镇企业情况和今后改革与发展意见的报告 | |
| 我が国の郷鎮企業の状況及び今後の改革と発展についての意見に関する報告 | 政策 2 |
| 3.关于加强乡镇企业环境保护工作的规定 | |
| 郷鎮企業の環境保護強化に関する規定 | 政策 3 |
| 4.☆关于进一步深化乡镇企业改革的意见 | |
| 郷鎮企業の改革促進についての意見 | 政策 4 |
| 5.关于加强乡镇企业建材行业质量管理的意见 | |
| 郷鎮企業の建材業の品質管理強化についての意見 | 政策 5 |
| 6.乡镇企业行政执行办法 | |
| 郷鎮企業の法律執行の方法 | 政策 6 |
| 7.乡镇企业登记备案规定 | |
| 郷鎮企業の企業記録保存の規定 | 政策 7 |
| 1998 年 | |
| 1.乡镇企业档案管理办法 | |
| 郷鎮企業の記録資料管理法 | 政策 8 |
| 2.乡镇企业档案文件材料归档范围 | |
| 郷鎮企業の企業記録資料保存の範囲 | 政策 9 |
| 3.乡（镇）村集体企业清产核资办法 | |
| 郷（鎮）・村集団所有制企業の資産を調査・照合する方法 | 政策 10 |
| 4.关于加强乡镇企业专业技术人员继续教育工作的意见 | |
| 郷鎮企業の専門技術者に対する継続的な教育を強化することについての意見 | 政策 11 |
| 5.注册乡镇企业资产评估师执行资格制度暂行规定 | |
| 登録された郷鎮企業の資産鑑定士の資格制度についての暫定規定 | 政策 12 |
| 6.注册乡镇企业资产评估师执行资格考试实施办法 | |
| 登録された郷鎮企業の資産鑑定士の資格試験実施方法 | 政策 13 |
| 7.☆农业部关于当前深化乡镇企业改革有关问题的通知 | |
| 当面する郷鎮企業の改革促進に関する問題についての農業部通知 | 政策 14 |
| 8.农业部关于切实加强乡镇企业统计工作的通知 | |
| 郷鎮企業の統計業務を確実に強化することについての農業部通知 | 政策 15 |
| 9.☆中共中央关于农业和农村问题工作若干重大问题的决定 | |
| 農業及び農村の若干の重大問題についての中共中央の決定 | 政策 16 |
| 1999 年 | |
| 1. ☆关于切实加强乡镇企业管理工作的意见 | |
| 郷鎮企業に対する管理を確実に強化することに関する意見 | 政策 17 |
| 2. ☆关于贯彻党的十五届四中全会精神 促进乡镇企业改革和发展的通知 | |
| 共産党第十五回四中全会の精神を貫徹し、郷鎮企業の改革と発展促進に関する通知 | 政策 18 |
| 3. ★关于加快乡镇企业结构调整的意见 | |

| | |
|--|-------|
| 郷鎮企業の構造調整加速に関する意見 | 政策 19 |
| 2000 年 | |
| 1. 关于大力推进乡镇企业技术创新的意见 | |
| 郷鎮企業の技術革新を強力に推進することについての意見 | 政策 20 |
| 2. 关于规范乡镇企业资产评估业管理的意见 | |
| 郷鎮企業の資産評価管理の規範化に関する意見 | 政策 21 |
| 3. 乡镇企业资产评估机构脱钩改制实施细则 | |
| 郷鎮企業の資産評価機構が関連部門から離脱し所有制改革を実行するための細則 | 政策 22 |
| 4. 关于切实加强乡镇企业安全生产管理工作的紧急通知 | |
| 郷鎮企業の安全生産管理を確実に強化することに関する緊急通知 | 政策 23 |
| 5. 关于治理向乡镇企业乱收费、乱罚款、乱集资和各种摊派等问题的通知 | |
| 郷鎮企業に対する違法な費用徴収、罰金、資金徴集や各種の資金割当等の問題を収めるための通知 | 政策 24 |
| 2001 年 | |
| 1. ★ 乡镇企业发展“十五”规划 | |
| 郷鎮企業の発展に関する第十次五カ年計画 | 政策 25 |
| 2. “十五” 乡镇企业科技进步纲领 | |
| 第十次五カ年計画における郷鎮企業の科学技術向上の綱領 | 政策 26 |
| 3. 全国乡镇企业教育培训“十五” 规划 | |
| 全国郷鎮企業の職業育成に関する第十次五カ年計画 | 政策 27 |
| 4. “十五” 乡镇企业质量振兴活动方案 | |
| 第十次五カ年計画における郷鎮企業の品質向上のキャンペーン計画 | 政策 28 |
| 5. 乡镇企业统计人员持证上岗办法 | |
| 郷鎮企業の統計関係担当者が免許を所持して勤務に従事する方法 | 政策 29 |
| 6. 关于加强乡镇企业信息统计工作的意见 | |
| 郷鎮企業の統計業務強化に関する意見 | 政策 30 |
| 2002 年 | |
| 1. ☆ 关于进一步促进乡镇企业外向型经济发展的意见 | |
| 「外向型」郷鎮企業の経済発展促進に関する意見 | 政策 31 |
| 2. 关于加强乡镇企业科学园区建设和管理的意见 | |
| 郷鎮企業のサイエンスパーク作りとそれに対する管理を強化することに関する意見 | 政策 32 |
| 3. 乡镇企业负担监督管理办法 | |
| 郷鎮企業の負担を監督・管理する方法 | 政策 33 |
| 4. ★ 乡镇企业布局调整“十五” 规划纲要 | |
| 郷鎮企業の構造調整に関する第十次五カ年計画綱要 | 政策 34 |
| 5. ☆ 大中型乡镇企业建立现代化企业制度规范 | |
| 中・大規模の郷鎮企業の近代的な企業制度作りの規範 | 政策 35 |
| 6. 全国诚信守法乡镇企业认定办法 | |

| | |
|-------------------------------------|-------|
| 法律を守り信用のある全国の郷鎮企業の認定方法 | 政策 36 |
| 7. 全国主要农产品加工业发展规划 | |
| 全国の主要な農産物加工業の発展計画 | 政策 37 |
| 8. 关于加强乡镇企业信用管理工作的意见 | |
| 郷鎮企業の信用管理強化に関する意見 | 政策 38 |
| 9. 关于促进农产品加工业发展的意见 | |
| 農産物加工業の発展促進に関する意見 | 政策 39 |
| 10. 乡镇企业内部审计工作规定 | |
| 郷鎮企業の内部監査に関する規定 | 政策 40 |
| 2003 年 | |
| 1. 全国乡镇企业负担监测联系点管理办法 | |
| 全国郷鎮企業の負担を監督し測定する連絡所の管理方法 | 政策 41 |
| 2. 乡镇企业负担监督员管理办法 | |
| 郷鎮企業の負担を監督する人員に対する管理方法 | 政策 42 |
| 3. 全国乡镇企业财务会计决算制度 | |
| 全国郷鎮企業の財務会計の決算制度 | 政策 43 |
| 2004 年 | |
| 1. 农产品加工推行行动方案 | |
| 農産物加工業の推進計画 | 政策 44 |
| 2005 年 | |
| 1. ★ 乡镇企业“十一五”发展规划 | |
| 郷鎮企業の発展に関する第十一次五カ年計画 | 政策 45 |
| 2. 农产品加工业“十一五”发展规划 | |
| 農産物加工業の発展に関する第十一次五カ年計画 | 政策 46 |
| 2006 年 | |
| 1. 中华人民共和国农产品质量安全法 | |
| 中華人民共和国農産物品質安全法 | 政策 47 |
| 2. 关于开展农产品加工业治乱减负工作的通知 | |
| 農産物加工業における無秩序を収め、その負担を軽減することについての通知 | 政策 48 |
| 3. 乡镇企业内部信用管理规范 | |
| 郷鎮企業の内部信用管理の規範 | 政策 49 |